

Industry 企業組/

跨足新藥研發 台灣尖端開啟造血幹細胞活性密碼

創新就是要做跟別人不一樣的，要放眼全球市場才稱得上「創新」兩字！尖端董事長蘇文龍回憶從原本的電機轉戰生技業，就是看上台灣生醫產業在國際上發展的潛力，12年前，由生技中心技轉創立了台灣尖端。目前，尖端在臍帶血市場，自原本排名第7位，現在已經進入了領先群；在台灣藥物殘留檢驗試劑的市佔率更提升到90%，市場中獨占鰲頭，而累積的資金正好讓台灣尖端投入蛋白質藥物研發。



• 申請標的：TAT-HOXB4。
未來準備將其推向臨床試驗用。

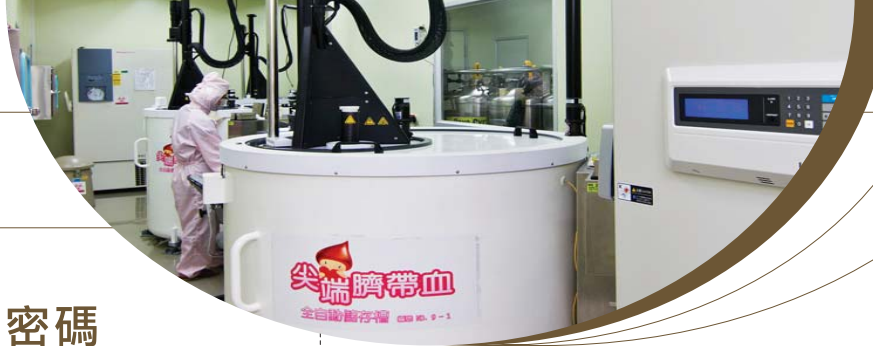
黃濟鴻以「十年寒窗」形容這一段研發的歷程！「至今研發時間大約八年，已經燒了上億元，約莫就是台灣尖端初始的資本額，」而在每一階段的技術開發難免碰上瓶頸，半年、一年的進度「零」是常有的事，好在既有的幹細胞保存、檢驗試劑事業創造出來的現金流，成為研發最強的后盾！而完整的專利布局，為這項創新技術奠定發展的基礎與願景。

| 專利布局完整 掌握市場競爭力 |

董事長蘇文龍強調，生技與科技產業一樣，掌握關鍵創新技術，才能掌握市場！他以Apple為例，從上而下每一個環節都已經綁了專利保護，在市場上自然具競爭力！而尖端光是投入專利申請的經費就超過上千萬元！目前所開發出的TAT-HOXB4造血幹細胞生長因子，從生產、活性製程到應用的專利已經完成，核准的應用範疇包括血液疾病治療、幹細胞應用、實體腫瘤治療等，而且專利皆為自有。

| 試劑、臍帶血銷售現金流成研發靠山 |

尖端成功開發可進入造血幹細胞核作用的重組蛋白TAT-HOXB4技術，可以改善造血幹細胞抑制的現象。研發處處長黃濟鴻博士說，癌症患者接受化學治療會抑制癌細胞，也會破壞幹細胞讓患者變得虛弱，如果讓幹細胞增加的話，癌症的存活率也會提高。台灣尖端藉由基因重組技術，讓TAT-HOXB4重組蛋白能進入細胞內並刺激造血幹細胞生長，已成功建立TAT-HOXB4重組蛋白之表達系統與大量製造方法。



• 自動化存取的冷凍保存設備提供幹細胞長期及安全的保存。



• 通過衛生署GTP查核的細胞房處理室提供幹細胞研究與臨床應用的品質保證。

| 投資員工不手軟 凝聚向心力 |

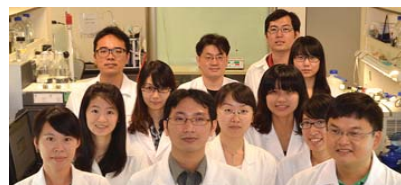
其實在創立台灣尖端之前，蘇文龍在日本三菱電機公司服務22年，讓他體悟到經營企業，成功的關鍵唯有深耕！他不諱言當初進入三菱，目標就是學習經營，希望有朝一日自己出來開公司，在三菱服務的這段時間，蘇文龍積極學習大企業經營管理策略，並且透過部門輪調機制，深入行銷、工廠、研發、財務等每一個環節運作。



• 台灣尖端管理研發團隊。(左起) 陳耀聰副總、徐文暉副總、蘇文龍董事長、醫學顧問吳國瑞博士(M.D., Ph.D.) 與臍帶血基因研發處處長黃濟鴻博士。

務實、打好基礎工，這樣的管理心法，被蘇文龍從科技產業複製到台灣尖端，他了解企業成功的關鍵其實就在「人」。「我們公司培養一個專利人才就花了五年！」談到投資員工，這一點蘇文龍很捨得，他捨得花五年的時間、金錢，讓原本生技背景的碩士，進公司後去學習專利課程並到專利事務所實習一段時間再回來，在公司負責專利事宜；還讓研發單位的主管，再回到學校在職進修拿博士。

蘇文龍的管理哲學，聽起來一點也不符合成本效益！不過也是因為這樣惜才的理念，台灣尖端的人事幾乎沒有太大的流動，從93年成立至今蛋白質藥物研發部門離開的不過兩個人，也讓公司研發、管理經驗得以傳承。



• 研發團隊由蛋白質化學、細胞學、罕病與遺傳學及動物房獸醫師等各類專才人員所組成。

人才、資金兼備的台灣尖端，過去以臍帶血、試劑等在台灣打出名號，但現在已將目標提升至幹細胞應用、抗癌藥物及蛋白質藥物專利家族，首次申請國家新創獎，便以創新性及前臨床試驗的成果獲得肯定，雖然待產品真正上市還有一段時間，但完整的專利布局以及技術的獨特性，將成為新藥研發界受矚目的明日之星。

(• 文/生策會 吳芸汝專案副理 • 圖/台灣尖端提供。)

